



ENERGIES

***ASSOCIATION DES INGÉNIEURS ET CADRES
SUPÉRIEURS HORS CLASSIFICATION
DE
L'ONEE - BRANCHE ÉLECTRICITÉ***

***RAPPORT MORAL
2015 - 2016***

2 DECEMBRE 2016

TABLE DES MATIERES

I	■ PREAMBULE	3
II	■ MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE	3
III	■ ENGAGEMENT DE L'ADHERENT	4
IV	■ BILAN DES ACTIVITES	
	VI-1 Actions d'ordre organisationnel	5
	VI-2 Actions de Partenariat	5
	VI-3 Evénements culturels	6
	VI-4 Actions annulées pour réponse insuffisante des adhérents	7
V	■ EVENEMENTS SPECIAUX	
	V-1 Cession par l'ONEE de la gestion des services Eau-Electricité-Assainissement	7
	V-2 Cession par ONEE de la gestion des énergies renouvelables à MASEN	8
VI	■ CONCLUSION	8
	ANNEXE : Liste des vidéos publiées sur You tube « ENERGIES »	9--11

I- PREAMBU LE

Créée en 2003, l'association ENERGIES fête cette année son treizième anniversaire et sa pérennité reste tributaires de votre participation et ne peut être garantie que par votre mobilisation.

Pour lui apporter un sang nouveau, notre Association a été ouverte, depuis son nouveau statut du 22 juin 2012, à l'ensemble des cadres supérieurs HC de l'ONEE/BE en activité.

Durant la précédente assemblée générale ordinaire du 28 novembre 2014, un plan stratégique a été présenté par le Bureau et approuvé à l'unanimité par l'assemblée.

L'effectif des adhérents était de 165 dont 54 retraités.

Ce plan s'articulait autour de 3 axes principaux comme suit :

- AXE I : ECHANGE ET PARTAGE
- AXE II : SOLIDARITE
- AXE III: EXPERTISE

Le plan en question avait constitué la plateforme de base au Bureau actuel pour concrétiser, partiellement et dans le cadre des objectifs recommandés, certaines actions durant la période qui s'achève aujourd'hui.

Par ailleurs il convient de rappeler les valeurs de l'Association telles qu'elles ont été adoptées dans le cadre de son Plan Stratégique à savoir :

- *La compétence ;*
- *La responsabilité ;*
- *Le sens de l'éthique ;*
- *L'engagement social.*

Les objectifs principaux de notre Association se déclinent comme suit :

- Création d'un espace interne pour la promotion à caractère scientifique, technique et culturel ;
- Mise en place d'un réseau d'adhérents ;
- Soutien et développement des compétences ;
- Animation d'un réseau de communication ;

- Renforcement de la représentativité de l'Association ;
- Valorisation du potentiel humain ;
- Mieux se faire connaître ;
- Amélioration du Statut des HC ;
- Mise en place d'ateliers de réflexion interne.

Durant le mandat biennal 2015/2016 qui s'achève aujourd'hui, les membres du Bureau de l'Association ont focalisé essentiellement leurs efforts sur les actions et activités que nous allons détailler ci-après :

II- MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE

Pour une mise en œuvre participative et efficace de la réalisation des objectifs issus du Plan Stratégique (PS), qui ont été assignés à son Comité par l'Assemblée Générale du 28 novembre 2014, il a été convenu de procéder à une répartition des tâches entre les membres du Comité. Ainsi, cinq Commissions thématiques ont été créées le 05/12/2014 comme suit :

- 1- Commission «Solidarité », coordinateur : M. A. IBNTABET.
- 2- Commission «Echange et Partage», coordinateur: Mme. L. FARABI.
- 3- Commission «Expertise », coordinateur : M. A. BOUAMAMA.
- 4- Commission «Service Public et Citoyenneté» : M. A. SADDUQ.
- 5- Commission «Animation Culture et Loisirs» : M. My A. MOUNBAHIJ.

Le fonctionnement de ces commissions a été formalisé comme suit :

- Chacune des Commissions est animée par un Coordinateur membre du Comité chargé d'animer un groupe de travail et de prendre en charge la réalisation des objectifs qui se déclinent à partir du PS et ce à travers un ensemble d'actions.
- Chaque Coordinateur de Commission élabore et soumet un plan d'action thématique au Comité pour validation avant mise en œuvre.
- L'avancement des travaux et chantiers de chaque Commission est présenté par

les Coordinateurs à l'occasion des réunions du Comité.

- Lors des rencontres régionales organisées par le Comité, les membres adhérents de l'Association ont été invités à participer aux activités planifiées de nature à constituer des Groupes de travail pour participer sous forme d'atelier à l'initiative du Coordinateur;
- Le Comité assure la cohérence et le pilotage des actions engagées afin de veiller au développement harmonieux de l'Association et leur conformité avec les axes stratégiques approuvés dans le respect strict des dispositions de son statut.

Les plans d'action détaillés proposés par ces commissions thématiques ont été présentés, par le Comité, aux adhérents lors des trois rencontres régionales organisées comme suit :

- **Samedi 14 février 2015** : Rencontre régionale à Fès (Régions de Fès, Meknès, Oujda et Jérada) ;
- **Samedi 7 mars 2015** : Rencontre régionale à Casablanca (Régions du Grand Casablanca, Rabat, Kenitra et Tanger)
- **Samedi 28 mars 2015** : Rencontre régionale à Marrakech (Régions de Marrakech, Béni Mellal, Agadir et Laâyoune).

Lors de ces réunions régionales nous avons pris note des contraintes rencontrées par les adhérents ainsi que des propositions d'amélioration pour mieux cibler ou réviser les attentes de nature à réorienter, éventuellement, les axes du plan stratégique approuvé par l'AGO en novembre 2014.

Entités ONEE-BE	Participation HC Actifs		
	Nombre HC	Présents	Taux %
DR Oujda	9	4	44%
DR Meknès	8	5	63%
DR Fès	15	8	53%
Centrale Jerada	5	4	80%
Transport Oujda	7	2	29%
Hydraulique Fès	2	2	100%
Total	46	25	54%

Taux de participation à la réunion régionale de Fès

Ces rencontres nous ont permis d'enregistrer quelques suggestions et propositions d'amélioration, notamment, la création des chantiers suivants :

- Les mécanismes pratiques permettant de maîtriser la question de la relève et la pérennité de la compétence au sein de l'ONEE-BE (Atelier Essaimage) ;
- La restitution de la Mémoire de l'Entreprise ;
- La possibilité de proposer aux grandes écoles de management/Gestion des thèmes de recherche sur la problématique de l'étude du produit spécifique « kWh », d'un point de vue, non pas technique, mais économique et financier.

III- ENGAGEMENT DE L'ADHERENT :

Si le taux de participation à ces réunions régionales a été assez satisfaisant par contre, nous avons enregistré, durant l'exercice qui s'achève :

- La non implication effective des adhérents dans les actions programmées par les cinq commissions thématiques (ateliers) ;
- Un faible taux de participation des adhérents aux événements organisés par ENERGIES (conférences-débats et voyages-visites organisés) ;
- Un questionnaire préparé par la Commission « Solidarité » et diffusé sur le site de l'Association n'a eu de retour de la part des adhérents comme prévu, ce qui n'a pas permis au Comité de traiter les actions qui lui sont assignées.

Il convient de rappeler que notre Association est fondée sur le " bénévolat " de ses adhérents, ce qui constitue un devoir moral et une ressource essentielle à l'action associative.

Par ailleurs, l'adhérent par son engagement associatif, citoyen et collectif, dispose d'un espace pour son propre développement personnel et pour le bien commun d'ENERGIES en contribuant aux actions sociale, publique, humanitaire, culturelle, sportive etc... en synergie avec les autres membres.

Le niveau d'implication des adhérents est étroitement lié à la qualité et la pertinence des actions d'ENERGIES, ce qui constitue souvent un indicateur de bonne santé de l'association, de son rayonnement et sa place dans son environnement par rapport aux organismes de tutelle, les fédérations du secteur et les autres réseaux associatifs similaires.

IV- BILAN DES ACTIVITES :

Durant cet exercice le Comité ENERGIES a entrepris, au profit de ses adhérents, plusieurs actions d'ordre organisationnel, relationnel, culturel et de partenariat comme suite :

VI-1 Actions d'ordre organisationnel

- Rencontre entre le Président de l'Association et le Directeur DRH de l'ONEE-BE, au sujet de la situation des remboursements par la CMCAS des 20% sur les frais médicaux engagés par les agents. Il ressort de cette rencontre que :

- a) Le déblocage des remboursements des années antérieures suit son cours normal selon un calendrier de régularisation prédéfini. Le dernier déblocage a été effectué en date de décembre 2014.
- b) La DRH multiplie ses efforts pour rattraper les retards enregistrés et libérer les remboursements en souffrance, au fur et mesure de la collecte des fonds.
- c) Un système modernisé de gestion et de suivi des prestations d'assurance maladie est entré en vigueur, ce qui contribuera à améliorer de façon notable la célérité de traitement des dossiers de remboursement.

- L'ONEE-BCSS a signé une convention avec la CMSS pour prendre en charge les frais des prestations médicales et pharmaceutiques des cadres HC par cette Caisse. Pour uniformiser le contrôle, la

CMSS a décidé alors d'appliquer la même gestion aux cadres HC pour les prises en charge BCSS ; d'où le communiqué d'information du BCSS.

VI-2 Actions de Partenariat

- Convention ENERGIES/ UH2C/ENSEM :

Dans le cadre de la mise en œuvre de son plan stratégique notre Association a procédé à la conclusion d'un Contrat Cadre de Partenariat avec l'Université Hassan II de Casablanca et l'Ecole Nationale Supérieure d'Electricité et de Mécanique (UH2C/ENSEM). Cet accord a été signé le 18 février 2015 à l'occasion du 22^{ème} Forum annuel "ENSEM- Entreprises" par :

- Mr Idriss MANSOURI, Président de l'UH2C,
- Mr Hicham MEDROUMI, Directeur de l'ENSEM,
- Et Mr Ryad JERJINI, Président de ENERGIES.

La convention définit le cadre général et les modalités de partenariat liant ENERGIES et l'UH2C/ENSEM.

- Organisation d'une table ronde sur le thème : « Place de la femme dans le management ONEE-BE ».

Eu égard à l'intérêt du thème pour nos membres et l'entreprise une lettre a été adressée le 2 février 2015 à Mr le DG de l'ONEE pour l'informer de l'étude que ENERGIES compte lancer en partenariat avec la CGEM et ONU-Femmes tout en sollicitant la contribution de l'Office à la réalisation de ce projet.

Le DG de l'ONEE a donné son accord pour étendre cette étude à l'ensemble des catégories du personnel féminin des deux branches de l'ONEE (Eau et Électricité). une convention est signée entre l'ONEE et un consultant pour mener à bien cette étude. L'ONEE mettra en place et à la disposition du consultant les organes de gouvernance et de conduite de l'étude. Le consultant, quant

à lui, assurera gratuitement l'assistance technique nécessaire à cette étude.

- Convention ONEE / ENERGIES :

Par ailleurs, les membres du Comité ont approuvé, à l'unanimité, le projet de convention de partenariat ONEE-ENERGIES. L'objet de cette convention porte sur la réalisation, par ses membres HC Retraités, des actions de formation et développement des compétences, expertise et transfert du savoir-faire au profit des cadres.

Ce projet a été soumis à un dernier accord de principe de l'ONEE, avant sa signature définitive.

VI-3 Evénements culturels

- Le **samedi 07/03/2015** à l'occasion de la journée internationale de la femme, le Comité avait organisé une visite, ouverte à l'ensemble des femmes ONEE (cadres et non cadres), au chevet des malades hospitalisés au sein de deux services « Endocrinologie » et « Gynécologie » du CHU Ibnou Rochd de Casablanca.



- **Les 16/17 mai 2015** : Un voyage a été organisé à Tanger pour la visite :
 - De la Centrale Thermique de Tahaddart (384 MW)



- Du Parc Eolien de Tanger (140 MW) y compris le poste d'évacuation HT (Melloussa) et les éoliennes - crêtes Dhar Saadane.



- Le **mercredi 28 octobre 2015**, l'Association ENERGIES a organisé en partenariat avec le Groupe ISCAE une table ronde sur le thème « La Gestion Déléguée des Services Publics ».



Cette action a été globalement appréciée grâce en particulier à :

- L'actualité et au timing du thème choisi ;
- La qualité et la notoriété des intervenants ;
- La bonne couverture de l'événement par la presse écrite ;
- Le niveau élevé des interventions.

-Le **mercredi 20 avril 2016**, une table ronde sur le thème « Développement et Intégration des Énergies Renouvelables dans le mix énergétique national » a été organisé par ENERGIES à la Fondation du roi Abdul Aziz Al Saoud à Casablanca.



Cette rencontre avait pour objectif de permettre une présentation comparative des expériences marocaine et européenne, notamment espagnole et allemande, dans le domaine de l'intégration des énergies renouvelables dans les réseaux électriques, et d'approcher l'impact de cette transition énergétique dans le développement durable et les problématiques qu'une telle transition poserait aux pays concernés.

VI-4 Actions annulées pour réponse insuffisante des adhérents :

- Une visite de la ville d'Ouarzazate programmée pour la période 13 - 15 mai 2016.
- L'organisation d'une journée sportive au Club CSTE courant décembre 2015.
- L'organisation d'une conférence à la Fondation du Roi Abdul Aziz Al Saoud à Casablanca, sur le thème : « Réflexion sur les différents festivals marocains du cinéma » (Marrakech ; Khouribga ; Tanger ; Casablanca).

V- EVENEMENTS SPECIAUX :

v-1 Cession par l'ONEE à LYDEC de la gestion des services Eau-Electricité-Assainissement dans le périmètre du Grand Casablanca ?

En vertu de la Convention signée le 26 septembre 2014 à Casablanca, l'ONEE a été appelé à céder à l'Autorité Déléguante Lydec ses activités de distribution eau-électricité-assainissement (EEA) dans les zones relevant de son périmètre d'intervention et situées sur 7 Communes du Grand Casablanca.

Cette Convention fait suite au Contrat Programme signé en mai 2014 par l'ONEE avec l'Etat qui a prévu une harmonisation des périmètres de distribution desservis par l'ONEE et par les Régies Communales et concessionnaires Privés à travers un ensemble de Villes du Royaume.

L'ONEE est concernée à juste titre par les questions suivantes :

- La fixation du juste prix de cession ;
- Les conditions de transfert de son personnel tenant compte des aspects statutaires et des conditions morales et matérielles de travail.



Le Comité de l'Association « ENERGIES » a pris connaissance des communiqués diffusés en mai 2015, par la FNTE sur la question du transfert des zones de distribution d'électricité à Casablanca de l'ONEE à LYDEC en manifestant, à cet effet, sa vive préoccupation face à la situation du gel de tout dialogue avec les partenaires sociaux pour le règlement du volet social relatif à cette affaire.

Devant le mécontentement général et les profondes inquiétudes que suscite ce transfert chez l'ensemble du Personnel ONEE-BE, les membres du Comité ont tenu à exprimer leur entière solidarité avec ce Personnel pour le maintien et la garantie de ses droits sociaux.

V-2 Cession par ONEE de la gestion des énergies renouvelables à MASEN

Le Bureau ENERGIES suit avec acuité les changements intervenus dernièrement au niveau du secteur énergétique au Maroc. En effet, sur décision royale prise le 26 décembre 2015, MASEN rebaptisée "Moroccan Agency for Sustainable Energy" (Agence marocaine pour les énergies renouvelables) a été chargée de piloter les énergies solaire, éolienne et hydraulique, et toute autre énergie renouvelable susceptible d'être développée dans notre pays.



Trois lois n°37-16, n°38-16 et n° 39-16 redéfinissant les prérogatives des principaux acteurs des énergies renouvelables MASEN, ONEE et ADERE ont été adoptées à cette fin le vendredi 24 juin 2016 en conseil de gouvernement réuni à Rabat.

Ainsi la nouvelle loi modifie et complète le deuxième article du dahir 1-63-226 paru le 5 août 1963 portant création de l'Office national de l'électricité (ONE).

D'après les textes, l'ONEE est tenu de transférer à MASEN certains de ses actifs immobiliers, les équipements et les ressources humaines nécessaires à leur fonctionnement sous des conditions non moins avantageuses que celles dont elles bénéficiaient à la date de leur transfert.

VI- CONCLUSION :

Lors de la dernière AGO en novembre 2014 ENERGIES avait programmé, pour le mandat échu, un plan d'actions ambitieux pour la mise en œuvre des recommandations du Plan Stratégique.

Or, le taux de réalisation de ce plan d'actions s'est avéré très limité en raison du peu d'intérêt et de la faible implication effective des adhérents aux différents thèmes/Actions proposés par les commissions formées à cet effet.

En conséquence, le nouveau Comité est appelé à recadrer le plan d'actions en question pour l'actualiser et proposer des actions réalisables et plus ciblées, notamment celles ayant suscité l'intérêt des adhérents, entre autres :

- Élaboration d'une mémoire historique de l'électricité du Maroc ;
- Edition d'un journal interne à l'Association ;
- Reprise et finalisation du questionnaire concernant la Commission « Solidarité »
- Nécessité d'entreprendre des démarches auprès de la DG de l'ONEE pour l'acquisition d'un local dédié aux réunions du Comité, réunions avec les partenaires et la conservation des archives de l'Association.

Le Comité ENERGIES

Novembre 2016

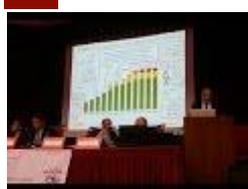
NB : Vous pouvez revoir en vidéo You Tube la majorité des événements organisés par notre Association en cliquant sur les liens joints en Annexe.

Liste des vidéos publiées sur You -tube « ENERGIES »**(Compte non public)****(Ctrl + Clic sur la vignette pour suivre le lien)** https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=BT7ISoOwZOg

Durée : 59:37

**« Développement et Intégration des Energies
Renouvelables dans le Mix énergétique National »**iER : Partie 3/3 ^{HD}

Date et Lieu : Le mercredi 20 avril 2016 à la Fondation du Roi Abdul-Aziz Al-Saoud à Casablanca

 https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=pG1FYWyBzd4

Durée : 42:05

**« Développement et Intégration des Energies
Renouvelables dans le Mix énergétique National »**iER: Partie 2/3 ^{HD}

Date et Lieu : Le mercredi 20 avril 2016 à la Fondation du Roi Abdul-Aziz Al-Saoud à Casablanca

 https://www.youtube.com/edit?o=U&video_id=xyCEUnpwoaM&feature=vm

Durée : 58:52

**« Développement et Intégration des Energies
Renouvelables dans le Mix énergétique National »**iER : Partie 1/3 ^{HD}

Date et Lieu : Le mercredi 20 avril 2016 à la Fondation du Roi Abdul-Aziz Al-Saoud à Casablanca

 https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=aFAeKF9mzKg

Durée : 26:32

CONFÉRENCE SUR LE GAZ DE SCHISTES AU MAROCPart 1/4: ^{HD}

Date et Lieu : Vendredi 05 juillet 2013 à l'Hôtel IDOU-ANFA de Casablanca

 https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=sEb14K9tKH8

Durée : 26:33

CONFÉRENCE SUR LE GAZ DE SCHISTES AU MAROCPart 2/4: ^{HD}

Date et Lieu : Vendredi 05 juillet 2013 à l'Hôtel IDOU-ANFA de Casablanca

✓ https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=68V0ChQeVgg



Durée : 26:33

CONFÉRENCE SUR LE GAZ DE SCHISTES AU MAROC

Part 3/4: HD

Date et Lieu : Vendredi 05 juillet 2013 à l'Hôtel IDOU-ANFA de Casablanca

✓ https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=agVAXxMhrQA



Durée : 10:04

CONFÉRENCE SUR LE GAZ DE SCHISTES AU MAROC

Part 4/4: HD

Date et Lieu : Vendredi 05 juillet 2013 à l'Hôtel IDOU-ANFA de Casablanca

✓ https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=qazX9I0CKuE



Durée : 26:51

Visites de sites Techniques de Production d'énergie électrique dans la région de Tanger

Excursion Parc Eolien Tanger HD

Date et Lieu : 17 Mai 2015 - Région de Tanger/ Melloussa

✓ https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=sj6CZv24VNw



Durée : 14:11

Visites de sites Techniques de Production d'énergie électrique dans la région de Tanger

DIAPORAMA ENERGIES

HD

Date et Lieu : 16 &17 Mai 2015- Centrale Thermique Tahadart+ Parc Eolien Tanger

✓ <https://youtu.be/niXP4YyFlpk>



Durée : 26:17

**Conférence :
Mécanismes de stabilisation des prix pétroliers,
Quelles stratégies ?**

PARTIE 1/3 : Exposés HD

Date et Lieu : Mercredi 7 mai 2014 - ISCAE - Casablanca

 https://youtu.be/W2w-7_wW7fU



Durée : 28:15

**Conférence :
Mécanismes de stabilisation des prix pétroliers,
Quelles stratégies ?**

PARTIE 2/3 : Exposés et Questions HD

Date et Lieu : Mercredi 7 mai 2014 - ISCAE - Casablanca

 <https://youtu.be/UqoixJ-1mBU>



Durée : 24:43

**Conférence :
Mécanismes de stabilisation des prix pétroliers,
Quelles stratégies ?**

PARTIE 3/3 : Réponses Diaporama HD

**D
Date et Lieu : Mercredi 7 mai 2014 - ISCAE - Casablanca**

 <https://www.youtube.com/watch?v=3ddkdJBoU4I>



Durée : 10:29

ONE chez 2M en 1993

Date et Lieu : 1993 - Aux Studios de la chaîne TV 2M

 https://www.youtube.com/edit?o=U&feature=vm&video_id=S_8cxV08SqQ



Durée : 16:53

**Film documentaire relatant l'ensemble des étapes de
réalisation PERG (Administratives et techniques)**

Documentaire sur le PERG - ONE

Date et Lieu : Film réalisé en Mai 2001 dans les régions de Fès-Taza-Sefrou
